



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

## **PLANO DE TRABALHO**

**À CANDIDATURA AO CARGO DE DIRETOR GERAL DO  
INSTITUTO DE ODONTOLOGIA DA UFES - IOUFES**

**GESTÃO 2022-2025**

**ROBERTO SARCINELLI BARBOSA**

**VITÓRIA - ES, MARÇO DE 2022**



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

## **1. APRESENTAÇÃO**

Essa proposta está alicerçada no princípio da participação ativa, entendida como co-gestão, co-produção e fortalecimento dos espaços deliberativos já existentes, assim como a constituição de novos espaços de diálogo (trabalhando de portas abertas).

Nossa proposta de gestão está focada na melhoria da comunicação interna, qualidade de vida e maior interação entre os sujeitos envolvidos nos processos educacionais (servidores técnicos administrativos, docentes, colaboradores e discentes), de forma que nossa Instituição possa se consolidar como referência de excelência na Educação Profissional e Científica. Contudo, os direcionadores desta gestão não estarão limitados aos apresentados neste documento, tendo em vista que o processo de gestão democrática e participativa no qual nos dispomos a potencializar passará por ajustes e inclusões das contribuições dos servidores e dos estudantes envolvidos.

O candidato, Roberto Sarcinelli Barbosa, Mestre em Clínica Odontológica pela Universidade Federal do Espírito Santo (2010) - UFES. Doutor em Odontologia pela Universidade Cruzeiro do sul (2015). Atualmente é professor Associado NIVEL IV da Universidade Federal do Espírito Santo - UFES. coordena a disciplina de Odontologia Legal e do Trabalho, e ministra aulas nas disciplinas de Ética e Bioética, Estágio em Promoção de Saúde, Saúde Sociedade e Cultura e Estágio Extra Muros atuando principalmente nos seguintes temas: saúde bucal, e ciência, odontologia, saúde coletiva. Atualmente exerce a atividade de Diretor pro-tempore do Instituto de Odontologia da UFES – IOUFES, função que assumiu em virtude de necessidades urgentes da instituição, de maio de 2021 até a presente data. Evidencia-se assim a experiência com ensino e com gestão requisitos considerados fundamentais para o cargo de Direção Geral do Instituto de Odontologia da UFES - IOUFES.



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

### 1.1 Eixos do Plano de Trabalho

O presente plano de trabalho está sustentado nos seguintes eixos:

- ADMINISTRAÇÃO DEMOCRÁTICA;
- GESTÃO DE PESSOAS;
- INFRAESTRUTURA;
- ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO, e ASSISTÊNCIA.

## 2 GESTÃO DEMOCRÁTICA

Esta proposta fundamenta-se na compreensão de que a gestão da educação envolve diretamente múltiplos agentes e múltiplos espaços (internos e externos ao Instituto) com os quais é necessário manter constantemente o diálogo e a participação para efetivar os processos que envolvem o pleno e exitoso desenvolvimento da Instituição. Partindo dessa compreensão, uma gestão democrática é fundamento básico do desenvolvimento Institucional, o que pressupõe espaços coletivos de discussões e decisões, seja por meio de representação ou de participação direta da comunidade (interna e externa). Nesse sentido, a presente proposta de gestão tem como objetivo fortalecer a administração participativa e descentralizada, que valorize o trabalho em equipe, a articulação entre os diversos setores da instituição, a comunicação com a comunidade (interna e externa) e as pessoas. Os objetivos e metas da instituição devem ser criados em parceria, preservando as especificidades de nossa universidade, cidade e região.

### 2.1 Objetivos:

- Garantir os espaços de diálogos entre as diversas categorias nos processos decisórios;
- Estabelecer nos espaços coletivos a definição de prioridades para as ações do IOUFES;
- Buscar metodologias para aprimoramento no acesso e qualidade nas comunicações internas e externas ao IOUFES;
- Estabelecer espaços de diálogos da gestão com os coletivos (docentes, discente, técnicos administrativos, colaboradores e a sociedade)

### 2.2 Ações

- Garantir periodicidade para reuniões de Departamentos de Ensino; Direção Geral; Coordenações; Conselho deliberativo e representações estudantis;
- Realizar fóruns para revisão do Regimento Interno do IOUFES;



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

- Realizar previamente, momentos de planejamento do orçamento do IOUFES, estabelecendo coletivamente prioridades;
- Estabelecer processos de análises prévias antes da implementação efetiva de políticas institucionais.

### **3 GESTÃO DE PESSOAS**

A garantia de uma gestão de pessoas que considere a qualidade de vida do\da trabalhador\ a em educação é um elemento fundamental para o bom desempenho das atividades a serem realizadas. Princípios humanistas adequados a uma discussão com as burocracias são pilares de uma gestão preocupada com a saúde física e mental dos servidores, culminando em um ambiente com condições de trabalho dignas e salubres. Com foco na valorização da pessoa e nas relações interpessoais, a escuta será o instrumento central para gerar um clima Institucional mais integrado e dialógico, baseado em uma comunicação clara, aberta e eficiente, para que cada um possa desenvolver suas potencialidades conscientes do seu papel para a promoção da eficiência do IOUFES e da excelência no atendimento do nosso público.

Para além da construção coletiva de objetivos, metas e projetos, o compartilhamento dos mesmos entre todos aqueles envolvidos na Instituição, ao longo do processo de toda a gestão, é de fundamental importância para promovermos o alinhamento, a afinação, a adesão de todos em torno do mesmo objetivo, qual seja, a excelência e qualidade da educação em nosso Instituto. Cientes dos diversos limites burocráticos e legais buscaremos criar um ambiente de trabalho saudável e integrado para que durante essa grande parcela de tempo que passamos juntos nos sintamos produtivos e contribuindo para a melhoria da qualidade de vida de todos.

#### **3.1 Objetivos**

- Integrar os diversos agentes em torno dos objetivos institucionais fortalecendo o trabalho em equipe.
- Promover um ambiente de trabalho salubre, fundamentado na saúde física e mental do trabalhador.



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

### 3.2 Ações

- Estimular momentos motivacionais para todos(as) servidores (as) do IOUFES pensando em uma construção de um sentimento de trabalhador da educação;
- Melhorar as condições infraestruturais do Instituto em seus diversos setores
- Promover atividades e realizar eventos comemorativos ao longo do ano letivo visando integração dos servidores e colaboradores;
- Incentivar à capacitação e qualificação dos docentes e TAES – Técnicos Administrativos Educacionais;
- Implementar um Plano de Capacitação que contemple com isonomia os servidores nas áreas de interesse da instituição;
- Fortalecer a parceria já existente com o DAS em relação às ações de saúde para servidores e estudantes, como por exemplo, atendimento básico de saúde bucal;

## 4 INFRAESTRUTURA

Quando assumimos a direção pro-tempore do IOUFES, o ambiente apresentava deficiências em vários aspectos relacionados à infraestrutura. Dentre elas destacava-se com urgência o redimensionamento dos ambulatórios para realização das aulas práticas, que já foi possível neste primeiro momento realizar diversas ações para melhorias urgentes, na retomada das atividades práticas acadêmicas que estavam paralizadas, devido ao recesso e ao período pandêmico.

Observa-se a eminente necessidade de continuar com as adequações e melhorias nos diversos espaços físicos utilizados pela comunidade acadêmica, tendo em vista que a estrutura do IOUFES é antiga. Além disso, com o aumento do número de atendimento ao público para as aulas práticas clínicas, laboratórios e ambulatoriais, bem como de pesquisa, espaços para uso administrativo, além de salas para professores. Por conseguinte, existe a necessidade iminente de novas adequações estruturais, a fim de atender estas demandas. Todavia, também se observa a necessidade de manutenção e reformas das salas de aulas atuais para retomada das aulas teóricas presenciais.



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

#### 4.2 Ações propostas

- Redimensionar e reestruturar os ambulatórios e clínicas com adequação às demandas atuais e futuras.
- Reestruturar o sistema de telefonia e Internet.
- Redimensionar e reestruturar a segurança do campus.
- Atuar junto ao setor responsável da administração central para que a limpeza do Instituto e suas dependências seja redimensionada para o atual momento de pandemia, em consonância com a retomada das atividades presenciais dos servidores e estudantes.
- Adequar os prédios para garantir e manter a devida acessibilidade aos portadores de necessidades especiais.
- Atuar junto à Prefeitura, buscando-se ampliar a equipe de trabalho da subprefeitura de Maruípe para que as demandas de manutenção hidráulica, elétrica, limpeza e instalação de ar condicionado possam ser atendidas com maior agilidade.
- Atuar junto à administração central para que as adequações planejadas do IOUFES sejam iniciadas, caso não estejam, e que sejam finalizadas. Dentre elas, as obras do ambulatório 01 e as novas adequações do ambulatório 05, e adequações do ambulatório 03 do curso de Odontologia.
- Acompanhar e apoiar a obra de construção do prédio novo do curso de odontologia.
- Planejar e viabilizar novas salas de aulas e outros espaços físicos para a retomada gradual das aulas teóricas presenciais.
- Concluir a reestruturação dos espaços de alimentação e vivência dos servidores e estudantes.
- Continuar com as melhorias do setor de compras e materiais, com a implementação de controle de estoque do almoxarifado, bem como, acompanhamento da demanda de necessidades das disciplinas práticas junto às coordenações das disciplinas.
- Concluir a adequação da climatização dos ambientes com a aquisição de mais aparelhos de ar condicionado a fim de atender 100% dos ambientes.



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

- Realizar a adequação de pessoal para o atendimento nos ambulatório, reivindicando novos colaboradores, processo que já está em fase de aprovação pela administração central.
- Conclusão da implantação do prontuário único informatizado e digitalizado, por meio de um software especializado (contrato já em andamento).
- Concluir os processos dos contratos de manutenção e serviços tais como: manutenção das autoclaves; manutenção dos compressores; manutenção das bombas a vácuo; manutenção dos tomógrafos; manutenção dos aparelhos de RX panorâmico/peripical.
- Conclusão do contrato de manutenção dos dosímetros, que já estão sendo utilizados pelos servidores.
- Ativação da caixa d'água central, para melhoria do abastecimento interno.
- Reivindicação de um estagiário da área de informática.
- Solicitar junto à subprefeitura de Maruípe a revisão do quadro geral de força do IOUFES, com a troca do disjuntor geral, evitando assim as constates quedas de energia.
- Melhoria no estacionamento, com o redimensionamento das vagas e a intalação de cancela com acesso para os docentes e técnicos administrativos do IOUFES.
- Conclusão da obra dos banheiros para uso dos pacientes.
- Implantação de uma recepção com um colaborador para atendimentos telefônicos e prestação de informações ao público.

## **5 ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO e ASSISTÊNCIA**

Acreditamos que o ensino, a pesquisa e a extensão, são pilares fundamentais para a divulgação dos conhecimentos científicos gerados dentro do IOUFES. Assim, a busca da excelência na formação de profissionais da área de odontologia é um dos objetivos mais importantes do nosso Instituto. Partindo desta premissa, é necessário promover constantes melhorias na infraestrutura de ensino-aprendizagem do Instituto para atingir este objetivo. Tanto o apoio para a qualificação do corpo docente, como disponibilizar salas de aulas teóricas adequadas, clínicas laboratoriais e ambulatórios equipados para as suas



Universidade Federal do Espírito Santo  
Instituto de Odontologia da UFES – (IOUFES)  
Eleição Direção do IOUFES – Gestão 2022-2025

especificidades são fundamentais. Todavia, o fortalecimento da pesquisa e da extensão também deve receber atenção da Direção do IOUFES, por meio da parceria com o Centro de Ciência da Saúde (CCS) e Pró Reitorias , para que projetos nestas áreas sejam realizados, pois além de permitir uma melhor formação acadêmica, também reforçam o compromisso da nossa instituição de ensino com a comunidade. A busca de apoio e uma maior aproximação da Reitoria com o IOUFES também é fundamental. Além disso, a busca por apoio e fomento de outros setores extramuros também se faz imprescindível.

### 5.1 Ações

- Incentivar e buscar condições para implantação de cursos de atualização, aperfeiçoamento e especialização.
- Garantir periodicidade para reuniões de Coordenação de Pesquisa com os grupos de pesquisa do IOUFES para elaborar estratégias e fomentar atividades.
- Promover e apoiar ações de extensão no IOUFES com parcerias extramuros, oferecendo apoio logístico para funcionamento dos mesmos.

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Esta proposta de trabalho não tem o objetivo de se apresentar como pronto, mas em uma constante construção com toda a comunidade do IOUFES, todavia ela visa demonstrar os principais elementos basilares da gestão que, se aprovada nesta eleição, e assim abarcando toda a legitimidade para as suas ações, partirá para atuar na melhoria das condições de trabalho do servidor, bem como nas condições de aprendizagem do corpo discente, e na ampliação do diálogo com a comunidade externa. destarte, temos o intento de desenvolver um espaço estimulante para que todos possam ao mesmo tempo desempenhar suas atribuições e viver num ambiente muito mais agradável, saudável e feliz.





UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

**PROTOCOLO DE ASSINATURA**



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por  
ROBERTO SARCINELLI BARBOSA - SIAPE 297802  
Departamento de Medicina Social - DMS/CCS  
Em 09/03/2022 às 14:42

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:  
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/374037?tipoArquivo=O>